

# *Iskustva i izazovi jačeg pozicioniranja na izvoznim tržištima*

*mr.sc.oec. Hrvoje Lovrić, dipl.ing.el.  
Rukovoditelj sektora razvoja tržišta*



croatia, eu

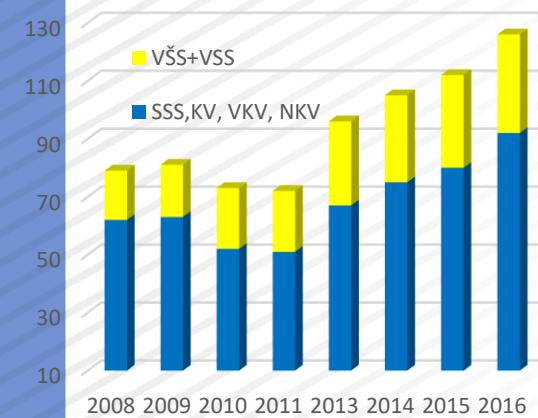
[www.helb.hr](http://www.helb.hr)

[helb@helb.hr](mailto:helb@helb.hr)

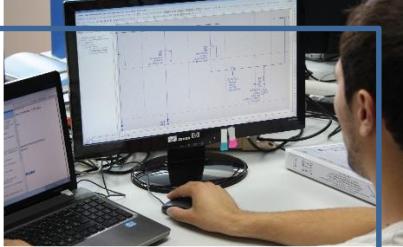
## O NAMA



- OSNIVANJE 1990.
  - osnivači potekli iz Končar Elektroindustrije gdje su stekli osnovno znanje i iskustvo
- 2017: 130 ZAPOSLENIH
  - elektromontera, poslovođa, inženjera i voditelja projekata
- SPECIJALIZIRANI ZA:
  - montažu, servisiranje, ispitivanje i puštanje u pogon elektroenergetskih postrojenja do 400 kV razine
  - proizvodnju NN razvodnih sustava i ormara upravljanja za primjenu na NN, SN i VN postrojenjima



# POSLOVNE AKTIVNOSTI



Projektiranje



Proizvodnja



Montaža



Ispitivanje



Puštanje u pogon



Održavanje

## SEGMENTI POSLOVANJA



- PROIZVODNJA RAZVODNIH ORMARA PO NARUDŽBI
- IZGRADNJA POSTROJENJA NA SVIM NAPONSKIM RAZINAMA
- ISPITIVANJE I PUŠTANJE U POGON
- INŽENJERING
- PROIZVODI I USLUGE U INDUSTRIJI NAFTE I PLINA
- UPRAVLJANJE I ODRŽAVANJE



## REFERENCE



- 3.000 REFERENTNIH PROJEKATA, OD KOJIH JE VIŠE OD 50 POSTROJENJA NA 110kV DO 400kV
  - npr. „turn key“ izgradnja 4 VN TS 132/33/11kV u Kurdistanu
- TERENSKI TIMOVI RADE NA RAZLIČITIM LOKACIJAMA U EUROPI I SVIJETU
  - npr. funkcionalna ispitivanja na onshore/offshore postrojenjima u UK i Belgiji



PBZ

MZLZ  
Medunarodna zračna luka Zagreb  
Zagreb International Airport

OS  
Operator i Sistem te Transmitem



kesli  
Insight the future.

vip

KONČAR

HEP

INA

Crosco

PLIVA

Zagrebačka banka  
UniCredit Group

ERICSSON

Ericsson Nikola Tesla d.d.

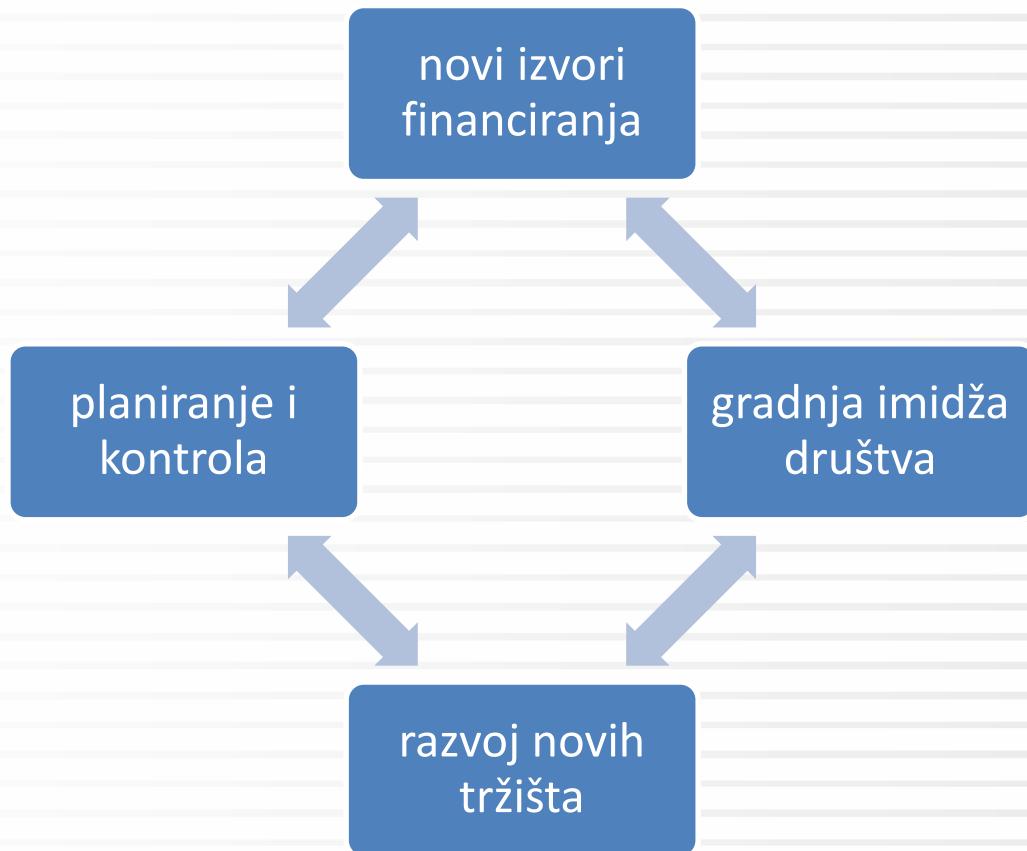
SIEMENS

Schneider  
Electric

ABB

[www.helb.hr](http://www.helb.hr)

# „IZVOZNA MATRICA“



# NOVI IZVORI FINANCIRANJA



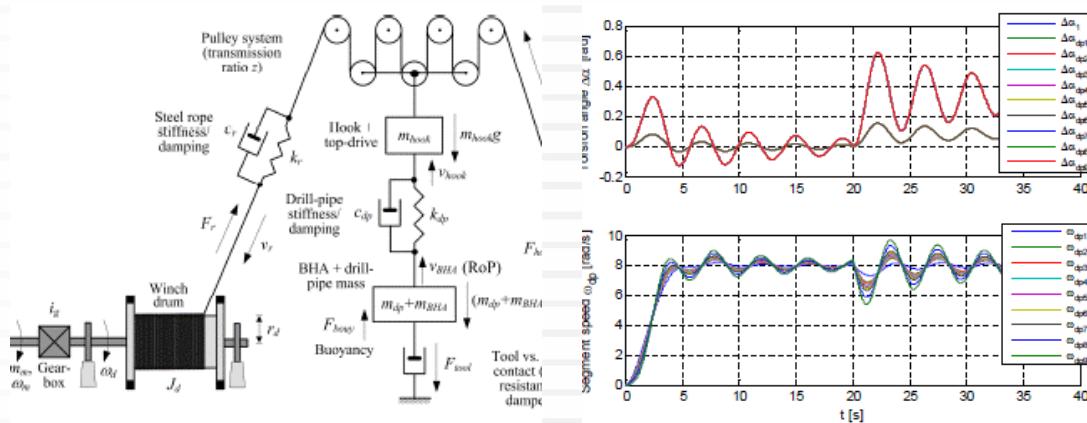
- 8.8.2014. UGOVOR O DODJELI BESPOVRATNIH SREDSTAVA:  
„Povećanje gospodarske akti.i konkurentnosti MSP”
- 2014-2015. IZGRADNJA PROIZVODNE HALE ZA IZGRADNJU  
ELEKTROENERGETSKE OPREME
- 3.11.2015. PRESELJENJE U NOVI OBJEKT
  - 2.600m<sup>2</sup> asfaltiranog prostora, 750 m<sup>2</sup> proizvodnje, 350 m<sup>2</sup> skladišta, +9000 m<sup>2</sup> slobodnog prostora
  - OIE: dizalica topline, 30kW sunčana elektrana



- 4.12.2015. UGOVOR O DODJELI SREDSTAVA U OKVIRU PROGRAMA IRCRO

„Napredni sustavi za upravljanje procesom bušenja u sklopu postrojenja za istraživanje ugljikovodika“

- Suradnja s Fakultetom strojarstva i brodogradnje, Sveučilišta u Zagrebu
- Završetak projekta 31.12.2017.



# GRADNJA IMIDŽA DRUŠTVA



- REBRANDING  => 
- SAJMOVI: POSJETIOCI + IZLAGAČI
- KONFERENCIJE: STRUČNE I SEKTORSKE
- SURADNJA SA ZII:
  - FER, FESB, EFOS, FSB, RGN



# GRADNJA IMIDŽA DRUŠTVA



## UDRUŽENJA

- Hrvatski izvoznici
- Njemačko-hrvatska industrijska i trg. komora
- Hrvatsko-austrijska trgovinska komora
- Hrvatsko društvo lobista
- Hrvatska komora inženjera elektrotehnike
- Hrvatski zavod za norme
- Hrvatsko udruženje energetskih certifikatora
- Elektrotehničko društvo Zagreb
- HUP- CRO – Udruga elektroindustrije
- HGK - Zajednica obnovljivih izvora energije

## KLASTERI

- Klaster Inteligentna energija, HKK EL.+ ICT



www.helb.hr

# RAZVOJ NOVIH TRŽIŠTA



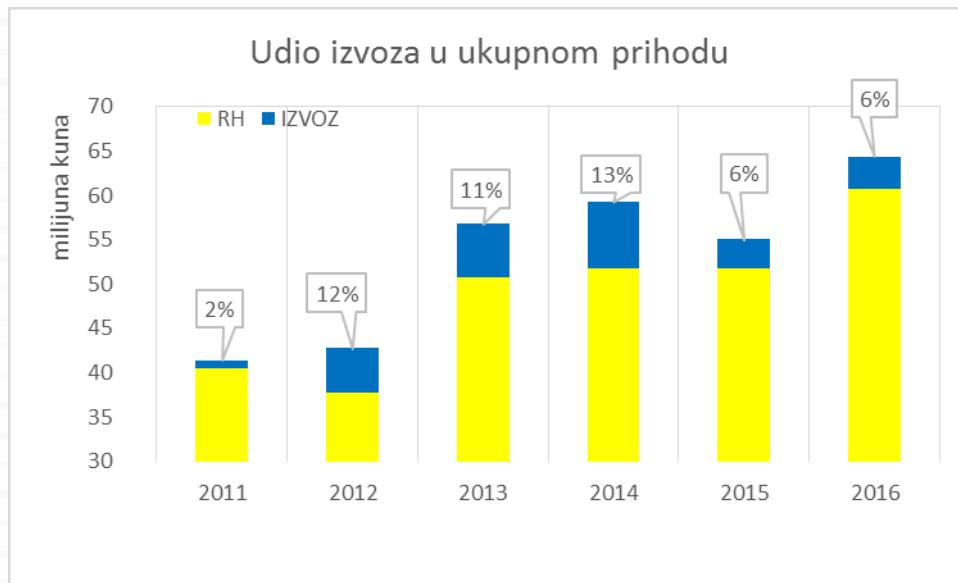
- > 150 RAZNIH AKTIVNOSTI:
  - Kontakti prema *influencerima* i donositeljima odluka (IIDO)
  - Susreti/sastanci s i.&d.m.
  - Upiti potencijalnih kupaca
  - Ponude prema kupcima
  - Zadržavanje postojećih kupaca
  - Proširenje posla s postojećim kupcem
  - Istraživanja tržišta
    - npr. Njemačka inicijativa za pronalaženje dobavljača u Hrvatskoj i JIE preko AHK
- AKTIVNOSTI PREMA > 20 TRŽIŠTA

	Države	Aktivnosti	Realizirano
1	Albanija	x	x
2	Austrija	x	
3	Belgija	x	x
4	BiH	x	
5	Crna Gora	x	
6	Egipat	x	x
7	EU	x	
8	Francuska	x	
9	Hrvatska	x	x
10	Iran	x	
11	Italija	x	
12	Kazahstan	x	
13	Kosovo	x	
14	Nizozemska	x	
15	Njemačka	x	
16	Oman	x	x
17	Poljska	x	
18	Qatar	x	
19	Rusija	x	
20	Slovačka	x	
21	Srbija	x	
22	UAE	x	

# PLANIRANJE I KONTROLA



- 6% IZVOZA (2016) vs. 13% IZVOZA (2014)
- NOVA PITANJA:
  - Jesmo li pametniji u odnosu na godinu prije?
  - Gdje su moguća poboljšanja u izvozu?



# 1. NAUČENE LEKCIJE ZA IZVOZ



- FINANCIRANJE IZVOZA KOŠTA (PRIMJER RUSIJA):
  - Troškovi osnivanja firme
  - Financiranje projekata
  - GOST standard
- REFERENCE
  - Za „turn key“ projekte nemamo reference
  - Koristiti domaće tržište za stjecanje referenci za vanjsko tržište
- DOBRI/NESEBIČNI ODNOSI S PROIZVOĐAČIMA OPREME
  - Kad se „približimo“ poslu/projektu da nas suportiraju u primarnoj opremi



## 2. NAUČENE LEKCIJE ZA IZVOZ



- „TOČKA”/PODUZEĆE KOJE OBJEDINJAVA
  - Nemamo konzultantsko poduzeće za „turn key” projekte
  - Naznake u „klaster poduzećima”
- POTENCIJAL U SREDNJIM I VELIKIM PODUZEĆIMA ZA ZAJEDNIČKI NASTUP
- VAŽNOST POTPORE VANJSKE POLITIKE
  - Ako ne poznaje potencijale i ne istraži tržište => vrlo malo može pomoći
- STALNO UNAPRIJEĐENJE „IZVOZNE MATRICE”



*HRVOJE.LOVRIC@HELB.HR*



croatia, eu

[www.helb.hr](http://www.helb.hr)

[helb@helb.hr](mailto:helb@helb.hr)

